

# DCF: Basic Concepts

## Transversality

Lutz Kruschwitz & Andreas Löffler

Freie Universität Berlin, Germany



What happens to this equation

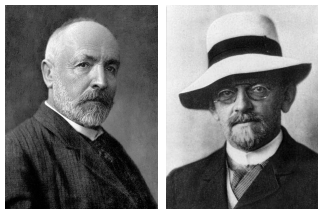
$$\tilde{V}_t = \frac{E_t^Q[\tilde{CF}_{t+1}]}{1+r_f} + \frac{E_t^Q[\tilde{CF}_{t+2}]}{(1+r_f)^2} + \dots + \frac{E_t^Q[\tilde{CF}_T]}{(1+r_f)^{T-(t+1)}}$$

if the company's lifetime is **infinite**?

We have two valuation equations: one in terms of  $Q$  and one in terms of  $k_t$ .  
Why did we choose this one? Please hold on...



Infinity is notorious because our usual intuition breaks down.



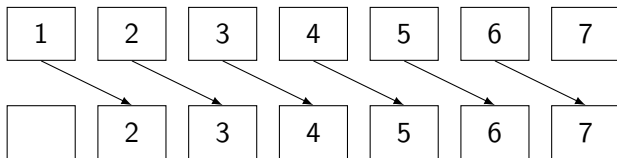
Georg Cantor (1845-1918) and  
David Hilbert (1862-1943);  
Wikipedia, public domain.

Hilbert's Hotel: What happens when  
a new guest arrives and the hotel is  
fully booked?

Wonderful videos, for example  
<https://youtu.be/OxGsU8oIWjY>



If there are **infinitely many** rooms, the new guest will still get a room:



You can even show that infinitely many guests can arrive and still be accommodated at the hotel?!

**Do not rely on your intuition when dealing with infinity!** This is where **transversality** enters the picture.



Can it?



Successful business people;  
Wikipedia, public domain.

Imagine you own a company that is run by the best managers we have today and had in history.

If money is available within the company, these managers will invest.

⇒ Free cash flow will always be **zero**.



If the firm ends at  $T < \infty$ , the firm value is paid out and you are fabulously wealthy.

But what happens if the firm lives forever,  $T \rightarrow \infty$ ? Let us simply apply our equation:

$$\tilde{V}_t = \frac{0}{1+r_f} + \frac{0}{(1+r_f)^2} + \dots + \frac{0}{(1+r_f)^t} + \dots = 0$$

What a **bizarre result**! The firm is supposed to be worth nothing, even though over an infinite horizon it will grow without bound?

We will see in a moment what is wrong here.



real economic significance. An obvious example of such a case is the legendary company that is expected *never* to pay a dividend. If this were literally true then the value of the firm by (14) would be zero; by

Modigliani & Miller 1961, Dividend policy, growth, and the valuation of shares (Journal of Business).

The issue is already discussed in a footnote in Modigliani and Miller (1961).

Perhaps we should therefore call the example “M&M’s company” instead?



We are talking about limits here. With numbers the definition is obvious.

But cash flows, value etc. are random variables (mathematically: functions). How do we define a limit here?

We use the limit “almost everywhere”<sup>1</sup>

$$\lim_{T \rightarrow \infty} \tilde{X}_T(\omega) = \tilde{X}(\omega)$$

This is to say: *random variables converge if it is for sure<sup>2</sup> that the variables converge in every state.*

---

<sup>1</sup>There are several other ways to define the limit—and they need not coincide!

<sup>2</sup>The probability (either  $P$  or  $Q$ ) is 100%.



We need “transversality”.

The word *transverse* means lying across / crossing.

$\partial x_1 \dots \partial x_n + \partial y_1 \dots \partial y_m$   
zusammen bestehen. Für die hierdurch definierte besondere Lage der **Extremale** zu der Curve  $g = 0$  wollen wir die Bezeichnung **transversal** einführen. Haben überhaupt zwei von einem Punkte ausgehende Bogenelemente  $\lambda, \mu$  nach den Coordinatenachsen die

Kneser introduced the term in a German textbook on calculus of variation.

In the literature, reference is made to a textbook from 1900, in which the term was probably used for the first time.



Transversality holds if for all  $t$  and for all states possible  $\omega^3$

$$\lim_{T \rightarrow \infty} \tilde{V}_T \lim_{T \rightarrow \infty} \frac{E_t^Q[\tilde{V}_T]}{(1+r_f)^{T-t}} \lim_{T \rightarrow \infty} \frac{E_t^Q[\tilde{V}_T]}{(1+r_f)^{T-t}} = 0. \quad \lim_{T \rightarrow \infty} \frac{E_t^Q[\tilde{V}_T(\omega)]}{(1+r_f)^{T-t}} = 0.$$

---

<sup>3</sup>The precise definition of “Q-almost everywhere” is much more complicated. . .



$Q$  differs from the subjective probability (often  $P$ ). Does it matter?

**No.** Technically, both probabilities have the same states that are impossible (have probability zero). This is shown in the fundamental theorem.



We used the expectation under the risk-neutral probability  $E_t^Q[\cdot]$  for our transversality formula, not  $E_t[\cdot]$ . Why?

We wanted to rely on an assumption that does not rest on the additional (heroic) premise that the cost of capital is deterministic as well.



From arbitrage:

$$\tilde{V}_t = \frac{E_t^Q[\tilde{CF}_{t+1} + \tilde{V}_t]}{1 + r_f} \quad (\text{fundamental theorem})$$

If we want to use

$$\tilde{V}_t = \sum_{s=t+1}^{\infty} \frac{E_t^Q[\tilde{CF}_s]}{(1 + r_f)^{s-t}} \quad (\text{infinite valuation})$$

it is **sufficient and necessary** that the condition

$$\lim_{T \rightarrow \infty} \frac{E_t^Q[\tilde{V}_T]}{(1 + r_f)^{T-t}} = 0 \quad (\text{transversal})$$

holds.



And what is wrong with Hilbert's company?

Transversality does not hold.

We cannot apply DCF to this case.<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup>Technically, if we still do so, there is not just one but infinitely many “values” that satisfy the fundamental theorem.



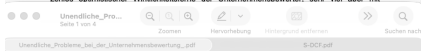
Prof. Dr. Lutz Kruschwitz und Dr. Dr. Andreas Löffler, Freie Universität Berlin

## Unendliche Probleme bei der Unternehmensbewertung<sup>1</sup>

Erschienen in *Der Betrieb* 27 (1999), 420-422.

### 1. Einführung

Sowohl beim Ertragswertverfahren als auch bei den DCF-Methoden der Unternehmensbewertung **muß** man regelmäßig davon ausgehen, **daß** das Unternehmen noch eine lange Zukunft vor sich hat. Da niemand **verlässlich** angeben kann, wie lange es bis zur Liquidation tatsächlich dauern wird, pflegt man zu unterstellen, daß das Unternehmen buchstäblich "ewig" existieren wird. Die Begründung für ein solches Konzept hat absolut nichts mit grenzenlos optimistischer Wirklichkeitsferne der Unternehmensbewerter, sehr viel aber mit



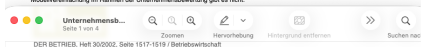
DER BETRIEB, Heft 18/1999, Seite 920-923 / Betriebswirtschaft

## Unendliche Probleme bei der Unternehmensbewertung?

Erwiderung zu DB 1998 S. 1041

### I. Einleitung

Kruschwitz/Löffler<sup>1</sup> zitieren aus einem Brief, den der erstgenannte Verfasser als Anmerkung zu einem Entwurf des DB-Aufsatzes an Kruschwitz/Löffler geschrieben hatte. Da Kruschwitz/Löffler trotz der dort vorgebrachten Einwände gegen ihre Argumentation zur Ausschüttungspolitik an ihrer Auffassung festhalten, soll hier noch einmal öffentlich und zudem auch mit Blick auf ihre Argumentation zur Besteuerungsproblematik Stellung genommen werden, damit aus Missverständnissen bei Kruschwitz/Löffler keine überflüssigen Probleme bei der Unternehmensbewertung erwachsen. Die Unternehmensbewertung beruht in der Tat viel Probleme. Man mag dies auch mit "unendlichen Problemen" tituliert umschreiben. Dagegen ist nichts einzuwenden. Nur die von Kruschwitz/Löffler ausgemachten Probleme mit der Unendlichkeit als einer spezifischen Modellvereinfachung im Rahmen der Unternehmensbewertung gibt es nicht.



DER BETRIEB, Heft 30/2002, Seite 1517-1519 / Betriebswirtschaft

## Unternehmensbewertung und Probleme mit der Unendlichkeit<sup>1</sup>

Anmerkungen zu den Beiträgen von Kruschwitz/Löffler, DB 1998 S. 1041, Matschke/Hering, DB 1999 S. 920 und Siegel, FS Brömmel, S. 392

Für ein ewig lebendes Unternehmen, das in jedem Jahr den gesamten Gewinn thesauriert, um Investitionen mit positivem Kapitalwert zu realisieren, wurde ein Unternehmenswert von null abgeleitet. Ist dieses paradoxe Ergebnis des erfolgreichen, aber wertlosen Unternehmens tatsächlich zutreffend?

### I. Einleitung

Ist ein ewig thesaurierendes Unternehmen nichts wert? - Diese Frage wird im Fachchriftum von Kruschwitz und Löffler, aber auch von anderen Autoren bejaht<sup>1</sup>. Dabei hat insbesondere der Beitrag von Kruschwitz und Löffler<sup>2</sup> eine fruchtbare Diskussion angestoßen<sup>3</sup>, sodass das Phänomen des erfolgreichen, aber aufgrund ewiger Thesaurierung wertlosen Unternehmens bereits

A lively—and at times emotional—debate unfolded years ago in Germany over this question.



If one wants to value infinitely lived firms, one must ensure that the values obtained from the fundamental theorem also satisfy the transversality condition.

Applying the infinite-horizon valuation formula implicitly assumes that the transversality condition holds.

